

Extra övningar, Block 10

Ekonomistyrning av projekt

Skillnader mellan ekonomistyrning av projekt och ekonomistyrning av annan verksamhet

10:1 Ange fyra centrala skillnader mellan ekonomistyrning av projekt och ekonomistyrning i annan verksamhet (icke projektinriktad verksamhet).

Målkostnadskalkylering

10:2 Vilken är innebörden av målkostnadskalkylering?

Beräkning av målkostnad

10:3 På företaget AxGård har man fått en snilleblix. Man har utvecklat en revolutionerande produkt, en sk tentahjälpare. På grund av den sekretess man arbetar med på företaget kan produkten inte beskrivas mer här. Men företagsledningen har avslöjat så mycket som att tentahjälparen kommer att revolutionera varje ekonomistudents vardag, särskilt tentaläsningen. På företaget bedömer man att man kan sälja 350 000 exemplar av tentahjälparen till ett pris av 120 kr per styck. Ett löjligt lågt pris, enligt ägarna. AxGård har ställt upp ett vinstkrav på produktsatsningen som uppgår till 30% på försäljningsintäkterna.

- Till vilket belopp uppgår den totala målkostnaden för produktsatsningen?
- Hur har man på AxGård troligen gått tillväga vid fastställandet av målpriset och försäljningsvolymen på 350 000 tentahjälpare?

Kostnadslåsning

10:4 Målkostnadskalkylering är en metod som får mer och mer uppmärksamhet inom ekonomistyrningen. Ett centralt argument för att arbeta med målkostnadskalkylering är ett fenomen som benämns kostnadslåsning. Vad menas med kostnadslåsning?

Kaizenkalkylering

10:5 Vad menas med kaizenkalkylering?